



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

Buenos Aires, 12 de febrero de 2021

Señores
Secretaría de Energía del Ministerio de Economía
Su Despacho

Ref.: Plan de promoción de la producción del gas natural argentino – Esquema de oferta y demanda 2020-2024 (Plan Gas.Ar - Decreto N° 892/20) - VAN

De nuestra mayor consideración:

Tenemos el agrado de dirigirnos a ustedes en esta oportunidad en el marco del plan de referencia y particularmente a lo previsto en el Anexo VI “Compromiso con el Valor Agregado Nacional” del Pliego de Bases y Condiciones de la Resolución RESOL-2020-317-APN-SE#MEC de fecha 20 de noviembre de 2020 a los efectos de hacerles llegar junto a la presente y para su consideración el Plan de Desarrollo de Proveedores de Shell Argentina S.A.

Quedando a disposición para atender las consultas que pudieren tener al respecto, los saludamos atentamente,

Shell Argentina S.A.



Plan de Desarrollo de Proveedores

Introducción

A principios del año 2012, Shell Argentina S.A reingreso al negocio de la exploración y producción de hidrocarburos en nuestro país como operador de bloques de petróleo y gas no convencional en la formación Vaca Muerta de la cuenca neuquina. Hoy opera en esa provincia cuatro bloques (Sierras Blancas, Cruz de Lorena, Coirón Amargo Sur Oeste y Bajada de Añelo) y tiene participación en otros dos bloques no operados (Rincón de la Ceniza y Bandurria Sur). Adicionalmente, en la cuenca Noroeste, desde hace más de 20 años tiene una participación en el bloque no operado denominado Acambuco.

Como parte de su estrategia de desarrollo, Shell se encuentra comprometida a maximizar la incorporación de empresas locales, regionales y nacionales a todas las actividades que lleva adelante, en un marco de respeto e integración con la comunidad. En todas aquellas contrataciones en las cuales las dimensiones y alcance lo permiten, se promueve la participación de proveedores Neuquinos, además de proveedores regionales y nacionales; siempre utilizando un mecanismo de contratación transparente y abierto.

En línea con los anterior, y como manifestación de nuestro compromiso el principio de utilización, plena y sucesiva, local, regional y nacional, de las facilidades en materia de empleo, provisión directa de bienes y servicios por parte de Pymes y empresas regionales y bienes, procesos y servicios de industria, tecnología y trabajo nacional hemos desarrollado los siguientes apartados que tienen por objeto dar respuesta al “Programa de incremento del Valor Agregado Nacional”:

1. Plan de abastecimiento anual de compras de bienes y servicios.
2. Plan de desarrollo de proveedores directos o proveedoras locales, regionales y nacionales de bienes y servicios.
3. Mecanismo de contratación.
4. Instrumentos destinados a extender a sus empresas proveedoras los beneficios previstos en el Plan.
5. Actividades de responsabilidad social.



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

1. Plan de abastecimiento anual de compras de bienes y servicios

Consistente con los lineamientos establecidos en el Anexo VI “Compromiso con el Valor Agregado Nacional” del Pliego de Bases y Condiciones de la Resolución RESOL-2020-317-APN-SE#MEC de fecha 20 de noviembre de 2020, en el Anexo A que integra la presente se detalla el escenario base solicitado correspondiente al año 2020. El mismo se ha dimensionado de tal manera que guarde relación con la inversión comprometida por Shell en el Plan Gas.Ar para alcanzar la producción comprometida e incluye una desagregación de los principales bienes y servicios distinguiendo el origen local, regional y/o extranjero de sus proveedores como también la cuenca.

En el Anexo A también se incorpora un plan provisional de contrataciones de bienes y servicios para el año 2021, que es consistente con la inversión comprometida para alcanzar la producción comprometida en el Plan. Se incorpora una desagregación por cuenca, por tipo de contratación y origen y los posibles proveedores que hasta el momento han sido identificados. Asimismo, para el año 2021 se establece una cantidad de mano de obra directa por Shell Argentina y la estimada de los contratistas afectada a nuestras actividades. Nótese la evolución de la componente argentina en las contrataciones del año 2020 al 2021 en el rubro “otras contrataciones” que refleja un incremento de la componente definidas como local/regional/nacional que varía aproximadamente del 15% al 80%. Asimismo, debe considerarse que Shell Argentina está desplegando una campaña de perforación y completación de pozos productores, por lo que la mayoría de las inversiones se concentran en este rubro. En este sentido, debe destacarse que en el rubro perforación y completación las empresas que ofrecen esos servicios actualmente en nuestro país son de capitales extranjeros (según la definición establecida en el mencionado Anexo VI) pero sin embargo debe tenerse en cuenta que prácticamente la totalidad de sus compras y contrataciones, como así el personal son de naturaleza local/regional/nacional.

Para los años subsiguientes, y consistente con la oferta de Shell Argentina adjudicada en el marco del concurso Plan Gas.Ar, se proyecta mantener una planta de empleados y empleadas directa de promedio 180 al año y sostener los niveles de trabajadores y trabajadoras indirectos.



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

Asimismo, los planes de desarrollo de Shell en Neuquén incluyen la puesta en marcha en enero 2021 de una planta de acondicionamiento de gas (por TGS) en el área que operamos denominada Bajada de Añelo (donde YPF es nuestro socio). Asimismo, durante el semestre de 2021 se planeamos poner en marcha una planta de proceso de gas y crudo (CPF) que servirá a las áreas operadas por Shell Sierras Blancas, Cruz de Lorena y Coirón Amargo Sur Oeste. Esta segunda planta tendrá una capacidad de 30.000 barriles por día y de 0,6 MMm³/d de gas, que sumada a la planta existente de 12.000 barriles por día de capacidad y de 0,2 MMm³/d de gas (EPF), se totalizará una capacidad de proceso de 42.000 bbl/días y de 0,8 MM m³/d de gas.

Durante 2021 se iniciarán los estudios de ingeniería para el desarrollo de la futura EPF del área Bajada de Añelo, como también se encargarán los equipos y materiales principales para su construcción. La planta planea estar en funcionamiento entre fines de 2022 y principios de 2023. Tendrá una capacidad de 15.000 barriles de petróleo por día y 2 MM m³/d de gas.

2. Plan de desarrollo de proveedores directos o proveedoras locales, regionales y nacionales de bienes y servicios.

Shell Argentina está trabajando activamente día a día fortaleciendo el desarrollo de proveedores locales, regionales y nacionales para el abastecimiento de los bienes y servicios necesarios para llevar adelante nuestras actividades. Destacamos que nuestro plan de desarrollo tiene integrado los requerimientos de la Ley N° 3032 (Ley de la Provincia del Neuquén) en la cual se establece, entre otros aspectos, que 1) las empresas operadoras ubicadas en la cuenca otorgarán preferencia a la adquisición de bienes y servicios y la contratación de los profesionales independientes neuquinos. Para lograr el objetivo, la autoridad de aplicación les otorga una certificación oficial que indica que el proveedor es “empresa neuquina” (destacamos que para obtener dicha certificación el contratista deberá cumplir una serie de requisitos minuciosos que se encuentran taxativamente descritos dicha norma); 2) que los titulares de permisos de minería e hidrocarburos adquieran al menos el 60% de los bienes y servicios a nivel local; y 3) las empresas consideradas dentro del Compre Neuquino tendrán preferencia para su contratación para ofertas de bienes o servicios iguales o comparables por hasta un 7% más (libres de impuestos y excepciones) de diferencia frente a otras.

Asimismo, con el objetivo de que los proveedores locales de distinta naturaleza puedan hacerse conocer, como así también ofrecer y describir sus bienes y servicios para que puedan ser



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

contactados por las distintas empresas productoras y contratistas de la cuenca, Shell está liderando la creación de un sistema de información y base de datos en un entorno web público y gratuito, que incluye a todas las empresas neuquinas que tengan la voluntad de hacerlo y que cumplan con los requisitos que indica la normativa vigente.

Cabe destacar que nuestras acciones de desarrollo de proveedores locales, regionales y nacionales se encuentra apoyada la entidad que lleva el control "CENTRO PYME ADENEU – CPYME ADENEU", quien promueve y ayuda a desarrollar las PYMES en la provincia del Neuquén y las distintas Cámaras del sector en donde año a año fortalecemos nuestro vínculo para lograr los objetivos con compromiso y dedicación, fortaleciendo así nuestra industria y su cadena de valor.

Nuestro compromiso es incrementar dentro las posibilidades que brinda el mercado el porcentaje de participación de las empresas locales, regionales y nacionales en nuestras operaciones año a año, siempre desarrollando y transmitiendo nuestra mejor experiencia internacional en la industria, apoyados en probados estándares de seguridad y eficiencia desarrollados y probados para cuidar a todas las personas y comunidades ligadas a nuestras actividades.

3. Mecanismos de contratación.

Shell Argentina posee un mecanismo de contratación transparente y abierto a los oferentes de bienes y servicios. Utilizamos el mecanismo de licitación como medio para evaluar las ofertas de nuestros proveedores desde diferentes aspectos en donde priman los aspectos de seguridad e higiene, la maximización del contenido local y un balance -en línea con nuestra estrategia de contratación- orientado reducir los costos (eficiencia productiva) aumentando la certeza en tiempos de construcción y garantizando la calidad esperada. En particular, para lograr lo anterior, se busca que las licitaciones se ajusten a de las capacidades del mercado argentino distribuyendo el riesgo entre varios contratistas en base con su experiencia y capacidad. En caso en el que la contratación no pueda ser local, regional o nacional por falta de oferta, promovemos efectivamente que el personal que se contrate tenga asiento en la provincia en donde se desarrollan nuestras actividades. Un ejemplo claro son los servicios de perforación, segmento



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

liderado por empresas de capitales extranjeros pero que sin embargo maximizan el contenido local en línea con nuestra estrategia.

En relación con los procesos de licitación, y teniendo en cuenta las consideraciones mencionadas en los párrafos precedentes, éstos se inician con la invitación a los proveedores que podrían abastecer el bien o el servicio, se les informan los requisitos particulares que tiene Shell, se establecen los medios de comunicación entre el proveedor y la Shell, se define cronograma con las sus etapas y fechas, y se establecen los canales de comunicación para que fluyan claramente las consultas y aclaraciones que una y otra parte puedan tener, las cuales luego son compartidas con todos los otros participantes del proceso para todos puedan tomar las mejores decisiones sobre sus ofertas en base a la misma información y en un ámbito de sana competencia. El proceso tiene tres fases fundamentales antes de la adjudicación de un suministro:

- Fase 1: Se solicita la propuesta técnica, aceptación de los términos del alcance y confirmación del contratista.
- Fase 2: Evaluación de las propuestas técnicas recibidas. Se analiza la calidad e integridad de la oferta técnica, soluciones técnicas propuestas, credibilidad del cronograma del proyecto propuesto, referencias y experiencia del cliente en proyectos similares, sistemas y certificaciones de calidad, seguridad y medio ambiente; y estado de precalificación del proveedor dentro del sistema de Shell.
- Fase 3: Solicitud de ofertas comerciales. En las mismas se busca el mejor costo posible en conjunto con la propuesta técnica y todos los puntos evaluados en la fase 2.

4. Instrumentos destinados a extender a sus empresas proveedoras los beneficios previstos en el Plan.

En función de las distintas circunstancias y tipo de contratación, contamos con múltiples instrumentos que permiten extender a nuestras empresas proveedoras los beneficios financieros asociados a la baja del riesgo por la constitución de la garantía de pago establecida en el artículo 40 del Anexo del Decreto N° 892/2020. Si bien nuestra compañía tiene estándares de pago globales, siempre está observando los requisitos o condiciones que tienen los distintos proveedores a los efectos de colaborar activamente con sus finanzas, en beneficio final de ambas partes, sin hacerle daño con nuestros plazos standard. En muchos casos aplicamos los



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

anticipos, en donde se acuerda la facturación por anticipado de un porcentaje del contrato para ayudarlo a hacer frente a sus gastos hasta que finalice la obra, servicio o entrega del bien, evitando así stress financiero.

Por otro lado, la A.F.I.P. nominó a Shell Argentina para que sus proveedores PYMES puedan efectuarle la “Factura de Crédito Electrónica”, este mecanismo fue implementada para ayudar al financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas. Su finalidad es desarrollar un mecanismo que mejore las condiciones de financiación de dichas empresas y les permita aumentar su productividad, mediante el cobro anticipado de los créditos y de los documentos por cobrar emitidos a sus clientes y/o deudores, con los que hubieran celebrado una venta de bienes, locación de cosas muebles u obras o prestación de servicios a plazo.

5. Actividades de responsabilidad social

Shell lleva adelante múltiples actividades de responsabilidad social en Neuquén que contribuyen al desarrollo de la comunidad. Describimos brevemente y a continuación algunas de las iniciativas.

Programa Buenos Vecinos y Desarrollo Productivo.

A través de este programa desarrollado junto a las comunidades rurales presentes en Añelo y a la organización local Halkis, brindamos capacitación, asesoramiento y acompañamiento técnico para el desarrollo productivo y el crecimiento económico de las actividades agrícolas y ganaderas que desarrollan los puesteros vecinos y la comunidad mapuche Campo Maripe. Promovemos buenas prácticas sanitarias y de cuidado de animales. A través de esta iniciativa, hemos a su vez, contribuido a asegurar el acceso al agua para riesgo.

Instituto de Educación Técnico Profesional de Añelo.

Junto al Ministerio de Educación de Neuquén, el Municipio de Añelo, la Fundación YPF y otras operadoras de la industria como Shell, concretamos en 2018 la creación del Instituto de Educación Técnico Profesional de Añelo. Este instituto busca fortalecer el desarrollo profesional y la educación técnica de Añelo y su área de influencia, a través del trabajo conjunto de varios actores involucrados en la cadena energética. Al momento ya han egresado más de 160 estudiantes, a los que se suman más de 130 nuevos estudiantes.



Shell Argentina S.A.

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 788 – 2° Piso
C1035AAP Buenos Aires, Argentina
Tel. (54 11) 4130-2000
<http://www.shell.com.ar>

Plan de relacionamiento con Campo Maripe.

Involucramos a la comunidad mapuche Campo Maripe en cada paso de nuestros proyectos para su conocimiento y participación. Hacemos esto a través de un relacionamiento diario y de diálogo abierto y del acompañamiento y la supervisión del gobierno de la provincia del Neuquén. Este proceso asegura que la comunidad cuente anticipadamente con información detallada de las obras civiles, movilizaciones o instalaciones de equipos u otras actividades en el marco de nuestras operaciones, y puedan brindarnos sus opiniones, sugerencias o reclamos para que sean abordados y contemplados en el diseño de nuestros proyectos presentes y futuros. En el marco de este Plan de relacionamiento, hemos logrado múltiples acuerdos, incluyendo el primer acuerdo legal firmado entre una operadora y la comunidad Campo Maripe con participación de la provincia del Neuquén.

Jornadas de voluntariado junto a Campo Maripe.

Para compartir con nuestros empleados la importancia y la herencia cultural de la comunidad mapuche Campo Maripe, en 2019 organizamos el primer Día de Voluntariado, en el que empleados de la compañía trabajaron junto a la comunidad en el desarrollo de su área productiva. Este trabajo de equipo incluyó tres principales actividades: mantenimiento del canal de riego, la construcción de micro túneles y la reforestación de más de 200 árboles en el área.



Anexo A

Año 2020

ESCENARIO BASE 2020				
A continuación se detalla la porción de la inversión realizada durante 2020 que guarda relación con la inversión comprometida para el año 2021 y que permitirá alcanzar la producción comprometida en el esquema. Como respaldo y mayores detalles, en el marco de la Resolución 2057, Shell Argentina ha presentado a las autoridades la declaración jurada completa correspondiente al año 2020.				
PROPORCIÓN INVERSIÓN 2020 QUE GUARDA RELACIÓN CON LA INVERSIÓN COMPROMETIDA EN EL PLAN PARA 2021 (USD 150 MM)				
CUENCA	TIPO	ORIGEN	MONTO MMUSD	PROVEEDORES
Neuquina	Perforación de pozos productores	Local/ Regional/ Nacional Extranjero	94	Ensign Argentina SA / San Antonio Internacional SA
	Reparación de pozos productores	Local/ Regional/ Nacional Extranjero	8,4 47,6	Quintana Well Pro - Halliburton - Weatherford

Año 2021

INVERSIÓN COMPROMETIDA 2021 (USD 150 MM)					
CUENCA	TIPO	ORIGEN	DESCRIPCIÓN	MONTO MM USD	POSIBLES PROVEEDORES
N E U Q U I N A	Perforación- Cementación - Terminación	Local/ Regional/ Nacional	-	-	-
		Extranjero	Servicio de perforación, cementación, terminación, cuadrillas, movilizaciones, casing y otros materiales para la perforación y terminación de 10 pozos con la utilización equivalente a 1 Rig y 1/2 Top Hole Rig.	107	Ensign Argentina SA / San Antonio Internacional SA
	Otras contrataciones	Local/Regional/Nacional	Servicio de operación, mantenimiento, servicios auxiliares vinculados a las operaciones de producción.	6	PECOM Servicios Energia SA
			Construcción CPF2 Sierras Blancas (Planta de proceso de gas y crudo); estudios de factibilidad; ampliación de capacidad de bombeo; construcciones civiles y de infraestructura pequeña y mediana en general; construcción y mantenimiento de caminos; interconexión de estaciones de bombeo y sistemas de ductos; pre-desarrollo de infraestructura de transporte de crudo, gas y agua.	9	Zille SRL- OPS SACI- Contreras Hermanos SACIF- PECOM Servicios Energia SA
			Servicio de transporte por ductos y servicios de tratamiento de gas y crudo.	19	Oleoductos del Valle SA - Transportadora de Gas del Sur SA
Extranjero	Servicios de generación en yacimiento; servicios de laboratorio; provisión e inyección de químicos; trabajos de workover y reparaciones de pozos.	9	Aggreko Argentina SRL- Nalco Argentina SA- Baker Hugues Argentina SRL- Weatherford Internacional de Argentina		
DEMANDA LABORAL PROMEDIO ANUAL	DIRECTA		180	Empleados Shell Argentina	
	CONTRATISTAS		700	Afectadas a actividades de construcción en NQN distribuidas en múltiples sitios de construcción.	



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Referencia: DOCUMENTACION SHELL

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 9 pagina/s.